

那文毅公奏議

那文毅公初任直隸總督奏議卷四十五目錄

卷四十五

經營漕政

那文毅公初任直隸總督奏議卷四十五

男
容安恭輯

經營漕政

嘉慶十九年三月初十日軍機大臣字寄奉

上諭刑部奏審訊王三等私販米石出城運送天津一案
現將在天津開設斗行收米發賣之丁兆岐一犯拏獲
起出賬簿自上年四月起由該斗行轉販售賣者多至
一萬四千六百餘石除居民等零星糴買食米不計外
其買米自一百石以下共八十九家一百石以上至六
百石者共三十六家此非鄉民買食可比顯有興販回

漕情弊若云天津米價昂貴可以販賣漁利此外如京西京南各處米價俱不平減何以伊等不販往他處專販往天津該處係幫船行走通津該舖戶必係與旗丁等平素勾通豫爲囤積但人數衆多難以紛紛提質著那彥成卽派委妥員前往確查傳到各舖戶隔別訊究務將私賣之舖戶私買之旗丁研訊明確方可爲回漕實據卽錄供奏明按律懲辦其開設廣泰斗行之馮愜太等犯一併查傳訊究刑部原摺並著發給閱看

嘉慶十九年三月二十二日

奏爲恭摺具陳奏

聞事竊查刑部審奏王三等私販米石出城運送天津一

案欽奉

諭旨著臣派委妥員前往確查辦理欽此並准刑部咨開

將送到賬簿逐細檢查自上年四月起買米一百石以下計八十九家一百石以上至六百石者計三十六家綜計一年之內該犯等勾通天津舖戶私販至一萬四千六百餘石之多顯有與販回漕情弊容會臣飭屬查傳買米各舖戶隔別研訊俟究出弊混回漕實情錄供送部核辦並將開設廣泰斗行之馮輓太及前經行提之孫大劉大迅卽

緝拏查起賬簿一併訊究送部辦理等因前來臣
伏查奸商囤戶賣米回漕久干例禁茲王三等在
京城買得米石運送天津經鋪戶盧德等轉買是
否豫爲回漕地步臣到直未久於地方情形未能
深悉但思回漕固關

國計而民食亦屬至要當此青黃不接糧價日昂如不
虛心訪查明確遽行將一百餘家鋪戶紛紛查拏
訊究必致各米舖畏事關閉於民食殊有關礙連
日細加訪察天津五方襍處人烟稠密商賈輻輳
南方民人在彼僑寓最多每日食稔米者約畧以

三千戶計算每戶食米二升一年卽需稔米二萬石有奇而實在之數尙什倍於此兼之該處河道北達通州南通河間西通保定省城又西南直通大名府屬直達河南凡沿河州縣居民需用米石惟藉天津接濟商販外運殆無虛日又有過往船隻買米攜帶以備沿途食用爲數亦復不少是天津之米實爲數郡民食攸關今刑部核算起出賬簿買米鋪戶盧德等共一百二十五家每家自一二十石至五六百石不等上年四月至今共買細稔米一萬四千六百餘石合之似覺其多散之實

屬有限查

天庾正供一歲全漕三四百萬石之外卽有不法奸商敢於勾串旗丁賣給老米回漕亦非此一萬餘石所能便其營私此事似於全漕尙無大礙至回漕之弊從前原有自嘉慶十三年蒙

皇上

勅部嚴定治罪專條大加懲辦之後米舖旗丁咸知畏法近來未聞復敢踵行况幫船抵通所交之米皆係連皮麤米今天津各舖戶販賣之米內有細稔米已經去皮通倉例不收兌旗丁亦斷不肯賣據此

而論其爲陸續糶賣而非興販回漕似屬可信臣
現在擬派正定府知府任銜惠前往天津飭令立
時親至各鋪查取賬簿如盧德等係久慣囤積豫
圖賣給旗丁回漕其平日必不零星糶賣卽係奸
商立即嚴究治罪如係升斗糶賣卽係尋常販米
之舖似可無庸查辦以免驚擾至王三等一案應
請

勅下刑部再提王三等研訊盧德等所買米石如果賣給
旗丁回漕卽令其逐一指出開單知會臣按名查
拏訊究如訊無別情卽將王三等按擬完結現在

南漕將次北上

臣

嚴飭地方官實力查禁一面派

委妥實員弁改裝前往密訪如有回漕情弊立即

嚴拏究辦斷不許稍有疎縱

臣受

恩深重爲目前民食起見謹不揣冒昧據實具陳謹

奏

嘉慶十九年三月二十四日奉

上諭前據刑部奏審訊王三等勾通天津舖戶販運米石
出城恐有回漕情弊當降旨交那彥成查究茲據那彥
成奏稱天津烟戶稠密惟藉商販米石接濟刑部訊出
該舖戶盧德等自上年四月至今共買運細稷米一萬

四千餘石於全漕似無大礙等語奸商私運米石出城
本干例禁京城居民繁庶百倍天津此項私運稔米一
萬四千餘石若云可濟天津民食獨不計都城民食驟
少此數乎况天津一帶爲漕艘經過通津正係回漕弊
數豈可不嚴密查禁著那彥成仍派員確查該處私運
米石若實係細米零星售買無庸究辦倘將麤米攪混
影射回漕卽嚴拏按律懲辦以除積弊並著刑部將王
三等再行提訊該鋪戶等所買米石如有賣給旗丁回
漕情弊卽確訊某幫某丁開單咨行該督按名查拏究
辦

嘉慶十九年四月十五日

奏爲遵

旨查明覆奏事竊照刑部審奏王三等私販米石出城運

送天津一案前奉

諭旨著

臣派員確查辦理當經

臣

派委正定府知府任銜

惠馳往天津妥協查辦一面將委員訪察情形具
奏欽奉

上諭著那彥成仍派員確查該處私運米石若實係細米
零星售賣無庸究辦倘將麤米攪混影射回漕卽嚴拏
懲辦以除積弊欽此復經

臣

轉飭欽遵辦理茲據正定

府知府任銜蕙稟稱該府馳抵天津親赴單開各米舖逐處查察各舖排設叵羅安放升斗出賣大米小米高粱荳糜等項亦有帶賣油蠟紙張實無囤積糧石查閱各舖買賬收買丁兆岐卽丁兆來斗店尖粒米稔米俱有月日石數有一日收買一兩石者有一日收買四五石者自上年四月以來收買米數核與部發單開之數不相懸殊訊據各舖戶供稱伊等向丁兆岐所賣米石委係去皮細米零星羅賣並無回漕之事檢閱各舖戶賣賬每日零賣稔米幾斗幾升襍於高粱荳糜之間總寫

收錢數目並無買主姓名又欠賬內開有某日某人賒取稔米及襍糧字樣多者每人不過一二石少者每人不過數斗數升詢其有無原米存留僉稱皆已賣去惟單開西盛興義和號及孫大劉大之禾茂店尙存原米十餘石及數十石不等已經長蘆鹽政驗明實係細米并將米糧進

呈等語至單開買米一百石至六百石之舖戶盧德高鳳山吳安殷德吳達五家查係扛腳爲生並未開舖亦無賬簿詰據供稱伊等逐日從丁兆岐斗店所買稔米幾石幾斗不等或肩挑零買或轉售米

鋪買過數日約畧計算與單開之數相符該府查
吳安殷德吳達三人各買過米一百四五十石計
其一日零賣三五斗一年之間卽有此數惟盧德
買米至六百二十餘石高鳳山買米至三百四十
七石恐非肩挑零買復向究訊據稱曾有轉賣與
日盛日興德源義發百川萬盛萬興等七鋪該府
遂至日盛等鋪查閱買米賬簿相同均係零星售
賣並無影射回漕當將賬簿發還飭令安業又查
傳開設永茂店之孫大劉大到案研訊伊等店內
米石係陸續收買零星轉售內有向李五收買米

石前經長蘆鹽政訊取孫大供詞具奏又查傳聞設廣泰斗店之馮幗太卽馮幗梁到案訊據供稱本年正月間甫經開張有通州郭四等並天津盛計等陸續販到細稜米一千六百九十七石經伊過斗轉賣各鋪戶零賣有賬可查每鋪自二三十石至四五十石不等該府起出賬簿查對相符詰問馮幗太此項細稜米究從何處販來據稱並不知道查孫大劉大馮幗太旣無販賣回漕情事應請均免解訊以省拖累等情稟請核奏前來臣伏查前准刑部抄發清單天津買米鋪戶一百石以

上至六百石者三十六家十石以上至百石以下者八十九家共一百二十五家計米一萬四千六百餘石今經臣飭委保定府知府任銜惠親赴該處逐店查訊據各鋪戶僉稱實係向丁兆岐斗行內陸續買回零星轉賣均係細稜米並無麤米攙混影射回漕並據該府查起賬簿核閱相符自無捏飾不實情事應請免其究辦其孫大劉大二名所買米石亦係零星轉售前經長蘆鹽政廣惠將各鋪所存米樣封呈

御覽其馮幘太斗行內所賣米石係通州人郭四等陸續

販到均係去皮細稜米販給各舖轉賣亦無興販
回漕之事應免解訊臣仍飭該地方官實力訪查
如有奸商囤戶販賣回漕立即嚴拏究辦不許稍
有疎縱謹

奏奉

硃批知道了

嘉慶十九年五月二十九日

奏爲新舊官撥船隻必須妥爲經理遵

旨詳議章程事竊臣欽奉

上諭向年漕艘北上時官撥船不敷輪轉添僱民船協濟

地方官遂封留民船胥吏藉端勒索賣放以致船戶畏懼避匿有礙蘆鹽挽運嗣經蘆商捐造撥船一千五百隻又籌欸生息官造撥船一千隻現在新造之船全數解到共撥船二千五百隻足敷輪轉撥漕之用此項撥船前後所費不貲若不妥爲經理領用未久漸就損壞安能常爲添造著那彥成詳議章程應如何分派經理其經管之員如何立限保固限內如損壞船隻應如何分別成數議定處分其已滿年限全無損壞者應如何量加鼓勵分別勸懲以專責成并檢查從前舊有條例如有未協未備之處斟酌改擬奏明候旨飭辦再每年

糧船入境約用撥船若干隻著先行詳明總督如在二千五百隻以內卽不許封僱民船若實遇轉運棘手之年所用撥船須在二千五百隻以外亦令先行報明約須添僱民船若干隻方准照數封僱倘地方官私封牟利查明隨時叅辦著一併議入規條欽此仰見

皇上慎重漕務

體恤商民務期立法經久兩有裨益之至意臣遵卽檄飭藩臬兩司通承天津兩道會同詳議去後茲據該司道等會議章程詳覆前來下復悉心酌核並將舊有條例互相叅考量爲變通謹擬條規另繕清

單敬呈

御覽謹

奏

謹將酌議經理新舊撥船章程將經管官酌擬勸懲並酌定添僱民船限制規條繕具清單恭呈

御覽

一新舊撥船應照舊例分派沿河州縣招募船戶
小心經管其攬載營生應定以節制也查舊撥
船一千五百隻定例派沿河天津等十八州縣
分管每船召募船戶一名取具地鄰保結給與

腰牌填註姓名年貌住址並船隻號數以杜頂
冒臨時聽天津道飭調事竣發回原派州縣收
管除撥運漕米并撥運奉米奉豆奉麥外其餘
空閒時均准其攬載商貨仍將載至何處起卸
報明該管州縣存案四月以後卽不得攬載違
行一奉飭調催赴水次應用等語載入例冊在
案近年來豫東漕船抵直之先二月初間卽須
奏報集船八百五十隻其餘船隻均催令各
州縣於頭進南漕入直之先全數挽抵楊村方
無遲悞此次新添撥船一千隻仍照定例分派

沿河州縣分管除霸州所管河路無多免其分
管外應派天津靜海青縣滄州南皮交河東光
吳橋通州武清香河文安大城任邱雄縣新安
安州等十七州縣各出具印領召募船戶取結
造冊申送由天津道給與腰牌註明籍貫姓名
年貌船隻號次給船領駕應卽以領船之日起
十年保固之限嗣後每年三月內修艖齊全卽
行提集楊村除撥運奉省豆米外春夏二季不
准其攬載商貨惟九月漕竣後照原例聽其就
近營生南不得過臨清倘有赴西河攬載者不

得過武強縣之小範地方仍一體報明該管州縣備查一屆十月卽回塢守凍違者該管州縣照舊例查叅並將船戶查究船頭書吏一體懲處

一新舊撥船應照原例編列字號以便稽查惟橫板火烙應量爲變通也查舊撥船一千五百隻原例於船後另加橫板書寫子丑寅卯十二隻字號並用火烙印直隸官船字樣一以杜船戶頂冒一以禁攬載出省迨後橫板火烙印均難經久上屆嘉慶十二年驗收船隻卽未烙印十七

年經天津道通行各州縣飭於船頭書寫經該
管州縣承領年分船戶姓名在案此次新添撥
船一千隻先經咨部於船頭標列新船字樣現
在按船隻到津年分以十七年申字十八年酉
字編列號次並承管州縣船戶姓名在各船頭
上用粉地書寫每年油飾一次以清眉目毋庸
加具橫板火烙仍照原例咨明山東飭知臨清
關毋許直隸新舊官撥船攬載過關南下以杜
遠出之弊

一新舊撥船應設立船頭看守並將器具責令經

管也查舊撥船一千五百隻分派沿河州縣承
管各該州縣將所管撥船每十隻設立船頭一
名並立總船頭一名統管輪撥收放修脩各事
宜除總船頭另行召募殷戶承充外其小船頭
係照十家保甲之例於每十號中舉充如有畸
零卽附十號之末互相保護每年由楊村通判
收放此次新撥船一千隻亦令各該州縣每船
十隻送舉船頭一名九船出具連環保結並著
各州縣出具船隻完固器具完全印結由楊村
通判加結送天津道存案如船隻磕碰滲漏督

令船戶立時粘補倘船戶等將篷桅錨纜及一切器具偷典偷賣不全者船頭卽行稟追毋得任情玩視每屆一年由天津道督飭楊村通判查驗器具如僅止繩纜槁挽短少者著船頭船戶賠繳責懲示儆至鐵錨三等舣重有差桅木風篷價值不一如有偷典偷賣情弊估贓應以監守自盜論船頭書役知情串通舞弊者同罪仍著落經管州縣賠補若器具不全至十船以上應請照失船一隻例議處天津道暨楊村通判隨時查出免議倘失於覺察一併分別議處

若因風火事故實在人力難施仍照舊例辦理
一新舊撥船船戶水手人等宜定立科條以嚴約束也查定例糧船運丁僱覓頭舵水手倘有生事者押運等官會同地方官審訊懲治等語查撥船船戶係各州縣隨時募充其中良莠不一水手半多無籍之徒往往喫酒行兇滋生事端甚或恃衆借端挾制官長並將受撥之糧私自攪水攪土冀圖偷盜者應卽照糧船水手生事並盜竊漕糧各律例分別辦理嗣後無論守空領撥如有船戶水手喫酒行兇恃衆滋事挾制

官長者卽交經理撥船之楊村通判及該管地方官按例究懲毋得疎縱

一新舊撥船挨次調集輪撥應專委楊村通判經理以專責守也查從前舊撥船初設時戶部則例開載楊村以北起撥視水勢淺深不必拘定地方又例載如蔡村河西務一帶起撥水腳按程遞減等語是以舊例將務關同知並楊村通判一併列入近來北運河水弱各幫挽抵楊村紛紛領船起撥不能遠及蔡村河西務且有時在楊村迤南蒲口桃花口一帶卽需迎撥以故

調集撥船支發船價惟在楊村設局辦理各省
幫丁始爲稱便歷年專委楊村通判就近經理
應請嗣後毋庸添委務關同知轉致鞭長莫及
至天津同知係南運河管河之員與北運河無
涉未便越俎此次新添撥船一千隻應與舊船
並交楊村通判督率承管各州縣小心經理每
年提集楊村無論豫東江廣漕糧將新舊撥船
按四六成分撥如某幫應撥漕米一萬石著舊
船領米六千石新船四千石其領撥各分先後
之處仍按原定字號週而復始不得先後紛歧

並不得假手胥役滋生弊端

一新舊撥船受撥抵通後騰空事宜應申明定例
由通永道催令回楊以資輪轉也查定例撥船
抵壩無論軍船曾否抵通先儘撥船起卸責令
通永道限五日內催令回空等語載入例冊在
案近來運抵通壩後往往回棹需時遂致不敷
輪轉應請申明定例責成通永道催令五日內
回空不得任聽船戶私自停泊並由通永道會
營嚴飭文武員弁按所管河道分段實力嚴催
以期轉運無滯

一新舊撥船共二千五百隻每年撥運南糧足資
浮送如遇南糧入直太遲河道水淺轉運棘手
之年添僱協濟民船應預期報明以定限制也
查北運河協濟民船嘉慶十一年經前署督
裘行簡奏奉

諭旨每撥船一百隻准多僱二十隻等因彼時以額船一
千五百隻計算應多僱船三百隻十二年又經
前督臣溫承惠條奏如三百隻之外再有不敷
酌量再行臨時多僱百十餘隻各在案迨後或
因南運河趨催迅速南糧蜂擁楊村需撥驟多

或因三進軍船亟須回空在楊村寄撥每年需僱民船自七百數十隻至一千三百數十隻不等是以議添新船今新舊撥船已有二千五百隻之多如遇轉運棘手之年應隨時核計南糧待撥多寡實需船在二千五百隻以外方許臨時核計應僱船數一面報明總督暨倉場侍郎衙門一面隨時添僱總以每撥船一百隻添僱二十隻爲率其所用船隻照現在鹽政廣惠所奏遵乾隆四十八年前督臣劉綎等原奏准其僱用約裝一百石以上至四百石以下船隻以

符舊案再南運河自故城至天津遇有撥淺之時楊村撥船難以兼顧向令運淀兩河沿河州縣隨時代僱船隻協濟嗣後亦請照四十八年原案准其僱用一百石以上至四百石以下船隻應用於鹽漕兩無窒礙倘地方官牟利私封書役藉端勒索隨時叅究

一新舊撥船十年期滿排造之處應視船料之等差以定修造之先後也查舊撥船一千五百隻始於乾隆五十一年係江廣三省代造定例十年保固限滿後向分三限排造前次嘉慶元年

直隸造船一千五百隻木植不堅且遇大水未
及十年卽有冲淌損失均經賠修罰補十年仍
奏交江廣代造現在所存舊船一千五百隻係
嘉慶十一年五月暨十二三四等年解到其中
已有將屆限滿之船應於扣滿十年之冬底令
天津道率同楊村通判據實詳查擇其軋朽過
甚者挑出報明總督以次遞行修造所有鹽船
本屬長蘆商人捐辦仍照嘉慶十年原案交商
人領回自變毋庸官爲變價或船身堅固尙堪
撥運從緩改造不必拘定十年滿限之例庶幾

有節無浮工歸核實至新船一千隻現經

欽差工部侍郎那彥寶倉場侍郎許兆椿驗明湖南所造者甚爲堅固湖北次之江西又次之將來遇有排造之年如在二百隻以下卽可在直就近辦理不得偷減工料攬用楊柳等襍木違者將承辦官查叅

一新舊撥船經管州縣並經管收放之北運河楊村通判應統歸天津道稽察以專責成也查舊撥船定例十年保固分十成計算經管官自接收新船之日起至十年保固限滿之日止限內

損失僅止一二成者責令賠補免其議處擬運
已屆八九年者遇有損失仍責令賠補亦免其
議處六七年之內損失三四成者經管州縣罰
俸一年道員罰俸六個月五成以上者經管州
縣降一級留任道員罰俸一年其未滿五年損
失至三四成者經管州縣降一級留任道員罰
俸一年五成以上者經管官降一級調用遊員
降一級留任損失船隻俱責令經管州縣照數
賠補等語此舊撥船一千五百隻議處之定例
也至十六年添造新船一千隻經前督臣溫承

惠遵

旨嚴定處分奏准部覆照看守戰船例損壞一二隻者承
管官降一級留任三四隻者降二級調用五六
隻者降四級調用七隻以上者革職均勒令賠
修完固並責令天津道隨時稽查遇有損壞一
二隻該管道員罰俸一年三四隻者降一級留
任五六隻者降一級留任七隻以上者降三級
留任並於原奏內聲明舊撥船一千五百隻仍
照原例議處此新撥船一千隻議處之新例也
查新例議處道員係指明責成天津道所有此

次新造撥船分十七州縣承管內如順天府所屬之通州武清香河文安大城保定府所屬之雄縣新安安州等州縣以及經理收放撥船之北運河楊村通判均非天津道所轄新例既嚴定處分事權亦須有專屬應請嗣後管船各州縣暨楊村通判遇有查辦船務事件統歸天津道調度稽覈違者詳叅並令楊村通判一體督率各州縣遇有損壞撥船將該通判照經管官之例減一等議處再看守戰船原例不分年限無論船隻歷年遠近該管官在任久暫一有損

壞卽將現任官計船議處此項新造撥船應令
各州縣如遇前後任交代時核實接收結報如
有損壞將接收交代之員議處並將駕駛不慎
之船戶照損壞倉庫財物律治罪其已屆十年
限滿倘有損壞者仍照撥船原例免其議處倘
各船扣至十年限滿之日小有損傷仍可修理
撥用者准其歸於現在酌擬獎勵條內查辦以
示區別而昭核實

一新舊撥船十年保固限滿全無損壞應遵

旨量加鼓勵也查撥船一項每年常川輓轡駕駛如果妥

爲經理限滿之外尙堪撥用者自應量加鼓勵
惟應核其船隻歷年之遠近及經管官在任之
久暫比較辦理庶經理日久之員與暫時權署
者各有區別應請嗣後州縣分管撥船十年限
滿全無損壞者統計十年內除前五年船隻撥
運未久分應看守完固祇應將該管官酌量記
功毋庸咨部議敘外其後五年內船隻全無損
壞者經管官歷任在三年以上者准其加一級
歷任一年以上至二年者紀錄一次若十年外
船隻尙能經久多用二三年至四五年者統於

下屆奏請排造新船時查明經管各官銜名專
案分別另請從優議敘該管道員及總司收放
之楊村通判亦請照經管官例除前五年毋庸
議敘外其後五年內歷任在三年以上者一體
加級歷任一年以上至二年者分別給予紀錄
若十年以外船隻經久多用二三年至四五年
者一體查明從優議敘以分等差而示獎勵奉
硃批吏戶工三部及倉場侍郎會議具奏

嘉慶二十年十一月二十五日

奏查北運河添造官剝船一千隻原奉

諭旨每年特派京堂察驗嗣經

欽差那彥寶會同許兆椿驗收議於將屆十年之期奏請
欽派大臣統行查驗奉

旨依議欽此本年三月內因此項撥船旣需起運北倉米
石赴通又需迎撥北上南糧勢難齊泊楊村經臣

奏奉

諭旨著暫停查驗一俟漕運完竣再當簡員馳往查驗等
因欽此欽遵轉行遵照在案茲據天津道張五緯
稟稱官撥船隻每年漕竣之後均須撥還各州縣
歸次飭令船戶妥爲修脩收管今前項船隻自二

月修艚以來裝運北倉漕米復剝運南糧赴通往
返五六七次不等已較上年多運兩次兼之本年
夏秋雨水過多北運河水甚溜急風浪衝擊碰撞
船身不無稍損油飾間有脫落繩索亦難整齊均
應按照原奏每年油艚一次添補齊全如俟

欽差驗勘各河凍阻今冬卽難歸次各州縣離楊村遠近
不一修艚收管均多不便請本年暫行緩驗俾得
迅速歸次各州縣妥爲修艚整齊一俟來春開河
趕赴楊村聽候奏請

簡員查驗等情具稟前來臣伏查前項新增剝船一千隻

奉

旨漕竣查驗惟查漕運完竣已屆封河之際既屬趕辦不及且今冬修理完整解凍之時或被水稜磨擦不無灰縫脫落滲漏仍須加艚亦係實在情形相應據實

奏明請

旨本年暫緩查驗俟春融補艚齊全飭令齊赴楊村再行奏請

簡員查驗至此項船隻每年油艚一次三年小修十年拆造業經定有保固並賠補章程各州縣小心經管

不虞再有損失 臣愚昧之見可否嗣後三年一次
於春融開河之時奏請

派員查驗以歸簡易之處恭候

訓示遵行謹

奏奉

硃批嗣後二年一次查驗由軍機處奏派

嘉慶十九年五月二十六日

奏爲催趲漕運情形恭摺奏

聞事竊照南糧上關

天庾正供本年直隸入夏以來雨澤稀少誠恐糧船阻滯

早經臣嚴飭沿河文武各員趕緊疏濬古淺僱備撥船以資轉運並專委候補道祝慶承候補副將郭勒興阿馳往安陵一帶會同天津鎮道等協力趲辦業經奏

聞在案茲據稟報南糧第四幫揚州三幫船九十隻於五月十三日戌時入境距前幫脫空五日又第五幫淮安三幫船十八隻於十六日戌時入境距前幫脫空二日均經按段接撥催趲前進其在後之第六幫鎮江前幫現又脫空多日尙無抵境確信測量水勢至淺之處存水二尺及二尺二三寸不等

連日風多水弱隨處出有新淤須將已經起撥開行之糧船復加接撥方能過淺現在竭力督催等情前來伏查南運河自入安陵汛境至天津河程共五百八十里例限十日抵津今因河水淺澀各按州縣地方節節撥運往後恐有擁擠遲悞之虞臣現復飛飭該鎮道等督率地方營汛員弁查量淺處相機添築水壩儘力挑淤並酌量添僱撥船以備應用一俟後幫抵境立即迎提設法撥運督押進行不得藉詞延緩謹

奏奉

硃批實心勉力辦理稍贖不獲一賊之咎如再遲悞漕運亦不用汝總督掛冠西去可也慎之

嘉慶十九年六月十五日

奏爲南運河水勢增長糧艘遄行無滯情形恭摺奏

聞事竊照本年南漕各幫船隻入境並運河水弱設法趲

辦緣由節經

臣

奏報在案茲據天津鎮祥啟並專委催漕之候補道祝

慶承候補副將郭勒興阿等稟稱第六幫鎮江前

幫船七十一隻於六月初一日酉時入安陵汛相

距前幫計脫空十三日詢之領運員弁據稱因東

河水弱按塘撥淺是以耽延及出臨清閘口正遇
外河長水得以暢行等語其鎮江後幫船七十八
隻卽於初二日入境現在沿河一帶得雨深透水
勢增長淺處均在七尺以上幫船通行無滯等情
前來伏查直東一帶前月下旬雨澤頻沾茲南運
河長水數尺東境閘河之水自必一律長發在後
幫船卽可連檣北上已飛飭該鎮道等乘此水勢
充足實力催趲加緊進行務使幫船銜尾迅速抵
通謹

奏奉

硃批欣慰覽之

嘉慶十九年六月十五日

奏正在拜摺間據天津鎮總兵祥啟會同候補道祝慶
承候補副將郭勒興阿稟稱淮安頭幫船四十二
隻長淮四幫船三十二隻俱於本月初四日入直
隸安陵境鳳中常幫船四十九隻於初五日入安
陵境當卽催趲前進後係江淮三幫尚未入境詢
據淮安頭幫運弁口稱該幫已於五月二十八日
出臨清開口現在開河內外汶衛之水一齊盛漲
開河之水比外河高一尺以後幫船均可鱗次出

聞等情稟報前來查本年南糧船隻先因東省開河及直隸南運河一帶水淺以致行走遲緩今山東直隸連得透雨各河水勢增長幫船行走極爲順利臣仍當諄飭文武員弁加緊催趲以速補遲仰副

聖主垂厯酒儲之至意謹

奏奉

硃批覽

嘉慶十九年六月二十六日

奏爲奏

聞事竊照南漕北上經由北運河而抵通壩向來該處額設淺夫並刮板器具以供推刮如遇水勢淺落漕運緊急卽另集人夫逐段挑淤是辦法本無一定總以河道疏通糧艘無悞爲準本年五月間經倉場侍郎榮麟等奏奉

諭旨北運河一帶橫淺處至數十段之多著那彥成迅速飭知通永道剋期疏濬務令一律通暢以利漕行欽此

臣當卽飛飭通永通張五緯馳往督率廳汛員弁多集人夫上緊疏濬嗣據稟報河水增長無須挑挖土方以節糜費等情復經臣以水勢長帶靡常

飭令該道隨時測量如水復消落仍須迅速疏通
無使舟行阻滯並經

奏明在案茲據該道張五緯稟陳辦理情形核其所稟
殊未明晰其大意總以刮板撥運爲便利以抽溝
挑淤爲無益以剝運漕米定例水大起四存六水
小起六存四亦有時起至七成者今倉場止准起
四存六種種掣肘並據抄呈倉場衙門牌文內開
據運弁稟稱王灰莊高家莊等處俱有橫淺幫船
難行嚴飭該道竭力挑挖等因臣竊思沿河利運
辦法原有不同惟期通河皆無橫淺全漕無悞遄

行爲最要刮板固屬舊例抽溝亦屬權宜况係

奏明飭辦之事自應斟酌變通該道如果確有所見以
抽溝爲難行以刮板爲省費亦當竭力督夫刮淺
一律通行何以河內尙有橫淺如謂糧船水小例
得起六存四卽當就近稟商倉場侍郎或倉場果
有意見恐致貽悞該道卽應立時稟知臣咨商酌
量或竟奏明辦理乃該道至今始爲此稟明係因
糧艘間有淺滯率以此稟豫佔地步臣嚴批申飭
並令其無論刮沙挑淤務使幫船迅速抵壩稍有
遲悞定行嚴叅惟恐南漕本年入境已遲回空期

限甚迫目下正當喫緊之時深恐該道固執已見
設有貽悞所關非細現已飛飭天津道李鑾宣就
近馳往察看情形妥籌趕辦如該道張五緯固執
偏見有心悞公立卽據實稟覆以憑察辦倘係倉
場別有意見致悞重運臣再行據實具奏謹

奏

嘉慶十九年七月初二日

奏爲請

旨事竊本月初一日軍機大臣寄寄奉

上諭前據榮麟等奏北運河道淤淺處所張五緯並未測

量挑挖請將該道員交部議處當經降旨派內閣學士
穆彰阿光祿寺少卿吳邦慶前往督辦勒限半月挑挖
深通將工費罰令該道賠出免其議處昨據劉鑲之等
面奏據張五緯稟稱北運河道向遇淤淺專用刮板無
須挑挖懇請該府尹等代爲轉奏劉鑲之等以河務非
其所轄未敢陳奏本日復據那彥成奏稱該道以抽溝
爲難行刮板爲省費稟陳辦理情形等語且下漕船銜
尾抵通北運河一帶橫淺處所飭委該道疏挑卽使有
辦理掣肘情形該道稟知該督酌籌辦理尙係爲公事
起見府尹無管河之責張五緯向其曉曉稟辦且求爲

代奏實屬多事恐有藉詞諉卸情弊此時糧船行走程
限緊迫無論刮沙挑淤但期暢行無阻著該督飭知張
五緯如能辦理妥速不悞漕運將來仍照前旨將挑挖
工費罰賠免其議處倘有貽悞則是該員有心推諉玩
視漕運卽奏明重治其罪欽此仰見

皇上勅幾示要

宥過施仁臣實深欽服正在欽遵轉行間復據該道張五
緯以北運河設立刮板以去橫淺實爲良法今倉
場侍郎令該道逐段抽溝該道不肯仰體調回通
州見面出言無忌因其辨論過直卽行叅奏等情

具稟前來伏查北運河刮淺利運固屬舊章但本年頭進幫船駛抵楊村先因東省閘河及直隸南運河水淺已較往年爲遲若不設法運通交卸竊恐回空有悞當此程限緊迫之際無論刮沙挑淤誠如

聖諭但期暢行無阻旣蒙

欽派穆彰阿吳邦慶前往督率該道張五緯祇遵

諭旨辦理臣現復恭錄

諭旨飭令欽遵妥辦先此並派天津道前往查辦總期無稍貽悞至糧船在楊村起剝向例水大之年起四

存六水小之年起六存四上年北運河水淺竟至
起七存三經倉場侍郎奏明在案上年額設官剝
船僅止一千五百隻尙能如此起剝本年剝船增
添一千隻水勢又形微弱自應照例起六存四使
漕船體輕易於浮送今據張五緯所稟倉場侍郎
只令起四存六總欲遲悞重運以便叅處該員如
果屬實未免私心掣肘不顧公事亦屬不合應請
旨飭令

欽差穆彰阿吳邦慶確查辦理

臣

仍一面飛行天津道李

鑾宣察看水勢稟知倉場侍郎照依水小之年起

六存四剝運以免停滯惟是張五緯與倉場侍郎
既失和衷恐彼此各存意見於辦理漕運事宜未
能同心共濟設有貽悞所關非細縱使事後查參
於公事已屬無濟張五緯自到任以來辦事認真
才具明練諸能妥協前在首府任內於一切發審
案件頗能細心推鞠不避勞怨尙屬可用之材可
否撤回另補抑或揀員對調之處據實具奏恭候
聖明訓示遵行所有張五緯原稟抄錄恭呈

御覽伏乞

睿鑒謹

奏

容安謹按旋奉

旨將張五緯與天津道李鑾宣對調

嘉慶十九年九月二十九日

奏爲恭報回空糧船全數出境日期事竊據天津鎮總兵祥啟稟稱本年南糧回空尾幫南昌後幫於九月十一日催過津關飛飭沿河員弁催挽南下茲於九月二十四日將截卸易州之回空安慶後幫船隻全數催入東境較上年回空日期尙早四日等情前來

臣

容會沿途各督撫加緊催趲及早歸

次受兌謹

奏奉

硃批覽

嘉慶二十一年五月十四日

奏爲軍船行走脫空現飭沿河印汛各員加緊催趲事

竊查本年南糧首幫大河前幫於四月十六日入

直隸境業經臣繕摺奏

聞在案連日以來未據續報軍船入境當經飛檄查催茲據天津鎮總兵祥啟天津道張五緯稟稱自四月十六日大河前幫入境之後第二幫泗洲前幫於

四月二十三日始入直隸境計脫空六日第三幫
淮安三幫於四月二十七日入直隸境計脫空三
日第四幫揚州二幫於五月初四日入直隸境計
脫空五日詢問各幫運丁僉稱東境衛河水勢微
弱以致耽延等情具稟前來臣查直隸南運河向
多古淺本年入夏以來雨澤稀少河水不能充裕
茲據各屬具報水勢至淺之處止二尺六七寸臣
現飭沿河印汛各官多集人夫將古淺處所實力
挑挖一面築壩蓄水多備船隻起撥務使在後各
幫軍船隨到隨行不許稍有停滯並飭該鎮道加

緊催趲前進謹

奏奉

硃批覽

嘉慶二十年五月二十五日

奏爲南運河水勢增長軍船行走順利恭摺具奏仰慰
聖懷事竊臣於本月十八日承准軍機大臣字寄欽奉

上諭那彥成奏軍船行走脫空一摺本年山東微湖水勢
充足幫船行走迅速乃因衛河水勢微弱以致節節脫
幫著那彥成嚴飭所屬沿河州縣多集人夫將古淺處
所實力挑挖仍一面多備剝船務使在後各幫船銜尾

前進不可稍有停滯日內畿南一帶多已得雨如衛河水勢增長卽迅速具奏以慰厯注欽此遵查直隸各州縣自本月十一日以後連次得雨兼多深透之處運河水勢自必較前增長當經行查去後茲據天津鎮總兵祥啟天津道張五緯稟稱直隸南運河水勢自本月十七日起日見增長至二十二日計長水四尺有餘測量至淺處所水勢已有六尺餘寸水色渾濁溜勢充暢自係上游得雨不止附近地方瀝水滙歸第九幫揚州頭幫軍船已於十九日戌時入境原載遄行毋庸起剝第十幫儀徵幫

於二十一日午時入境詢之運弁井大源回稱因在山東德州搭運上年截存漕米是以不能緊跟前請行走第十一幫江淮衛頭幫於二十二日未時入境行走均極順利等情稟報前來臣查本年南糧入直較上年計早三十五日嗣因東省衛河水勢微弱以致行走脫空今直省連得透雨南運河水勢增長至淺之處已六尺有餘且水色渾濁上游東境衛河自必同時長水南來軍船可期連橋北上臣現飭沿河文武員弁務須加緊催趲及早抵通其起剝船隻仍飭寬爲僱覓以備冷落時

撥運不得因現在水勢充足稍存大意謹

奏奉

硃批今夏雨澤誠所謂

天恩浩蕩我君臣惕承勿自滿益勉除莠安良之志切勿
因循譬如農夫是穠是裴廣植嘉禾永承茲渥澤勉之

嘉慶二十年八月二十三日

奏臣欽奉

上諭據御史賽瑛額奏三進幫船至八月十三日尙有一
十五幫未過天津關差探江西南昌吉安等幫已跟接
前來其湖南三幫尙無入境確信等語本年南糧三進

幫船因東境臨口捫阻行走稽滯恐抵壩較遲致悞回
空例限著那彥成卽派委幹員前往迎提一入直境催
令晝夜趲行勿許片刻停留俾得及早抵通交兌爲要

欽此查本年南糧三進重運河南三尾幫據天津
鎮總兵祥啟稟報於八月十三日入直隸境已經
該鎮奏報一面督押尾幫北上在案臣於十九日
行抵天津查得南糧重運俱已到津因三岔河口
頂溜勢急水漫緯路必須用丈鋪堤溜勢難連槓
直進以致津關催放未能迅速今截至二十二日
止尙未過津關重運共計江西七幫湖南二幫計

軍船四百九十九隻

臣

現飭天津道府及營將等

官晝夜嚴催務令迅速過關北上早達

天庾趕緊回空南下不任停留遲緩仰副

聖懷謹

奏奉

硃批覽

嘉慶二十一年五月十二日

奏

臣

於本年五月十一日承准軍機大臣字寄五月初

十日奉

上諭據祥啟奏直隸境內河水消落至淺之處僅存水三

尺三四寸五月初六日鳳陽常幫前船祇十七隻入安
陵汛後船現抵故城恩縣德州一帶按段兌撥接運已
脫空十六日等語本年運河水勢充裕糧艘行走遄速
乃故城恩縣德州等處河水日見消落以致鳳陽常幫
前後船脫空十六日著那彥成接奉諭旨卽派明幹大
員迅速前往故城及恩縣德州一帶查明水淺之處督
同各該地方官逐段挑挖務期一律深通仍一面將脫
空船隻設法起剝俾在後幫船銜尾前進勿稍遲延欽
此查鳳陽常幫前後脫空臣接據稟報卽飛飭天
津道張五緯在故城縣境內一帶趲辦挖淺起剝

築壩蓄水事宜並飭天津鎮督率員弁在景州吳橋一帶相機備辦復嚴飭沿河各州縣僱運協濟剝船趕赴故城接備起剝欽奉

諭旨

臣

現又派委候補道府陶樸馳往故城及恩縣德州一帶督同各該地方官將淤淺處所趕緊挑挖深通一面多僱民船設法起剝務期輪轉迅速俾後幫船隻銜尾北上不致擁擠延悞至各路踴躍員弁臣按日嚴催務期偵訪確切窩線以冀跟蹤弋獲不敢稍有疎懈謹

奏

嘉慶二十一年五月十九日軍機大臣字寄奉

上諭那彥成奏遵旨委員查勘運河水勢籌辦挖淺起撥各情形現當漕運喫緊之時直隸山東交界地方河道多形淺滯故城一帶撥船復不敷輪轉著該督嚴飭各委員及該地方官將淤淺處所趕緊挑挖深通並卽飭催撥船趕赴故城輪流轉運務使各幫船銜尾前進毋任脫空延悞

嘉慶二十一年六月初十日

奏據臣派往故城等處催趲漕船之候補道府陶樸稟稱安陵一帶河道本屬深通水勢尙爲充裕惟故

城古淺本多連日河水消落第八屯已淺至二尺
九寸糧艘阻滯現在趕緊調船起剝並晝夜在河
干督催多僱民夫挑挖並在水中推挽又距故城
境三里之娘娘廟係恩縣所轄水淺沙淤糧艘擁
擠以致在故城境內者不能迅趨出境復馳往該
處飛調船隻隨時起剝並督飭員弁設法疏刷添
絳助挽俾不致積壓所有二進軍船共計三十三
幫自江淮四首幫起至寧波後幫已趨出境者二
十九幫其紹興後杭嚴三二幫俱已抵境現在趕
緊起剝催趨前進具稟前來臣現已批飭該道府

迅速相機督率催趲並飛咨山東撫臣務將恩縣所轄水淺沙淤之處速飭設法挑挖不使擁擠故城境內以速漕運謹

奏奉

硃批覽

嘉慶二十一年六月初十日

奏昨據

臣派往故城一帶督催漕船之候補道府陶樑

稟稱六月初八九等日將入境之紹興前後幫並杭嚴三幫趕緊起剝一面督飭員弁晝夜催趲並將二進尾幫嘉興白糧船於初十日戌時全趲出

境計自恩縣至安陵河道相距百餘里日內即可
迎提入直至三進頭幫嘉興衛軍船現抵故城以
後銜尾前進務使輪轉起剝不致積壓現在長河
水勢三尺三四寸不等足資浮送第八屯淺處二
尺九寸初十日戌刻水長四寸具報前來臣批飭
督率沿河文武員弁晝夜提催俾三進各幫跟踪
前進毋稍延緩謹

奏奉

硃批覽

嘉慶十九年十一月初二日

奏爲奏請

旨事竊據河間府屬吳橋縣知縣馬同書稟稱本年十月初九日准雲南委員定遠縣知縣葉立笙領解癸酉年正運三起京銅行抵山東臨清州地方因河水淺澀起剝銅四十七萬七千九百觔移會豫備剝船以便到境剝運等因該縣僱備船隻并多差書役在交界等候兌剝至十四日晚准山東德州同臨清州書役將前項銅觔運到查問委員葉立笙業已先行船內只有葉立笙之弟並家丁朱姓二人口稱次日盤兌詎葉立笙之弟並家人朱姓

將銅觔堆放河干亦卽他往不知去向該縣移關
下站迅將葉立笙截回乃等候多日杳無音信該
縣因事關銅運且時已寒冬恐致凍阻遂眼同德
州並臨清州書役三面點明計銅四千七百七十
八綑裝船十六隻派役護解前進等情前來臣查
該委員葉立笙領解銅觔例應親身押送如遇沿
途起剝等事以便眼同地方官盤兌乃該委員竟
置官銅於不顧輒敢先期他往僅留伊弟及家人
朱姓在船看管實屬玩悞而該員之弟並家人朱
姓復棄置不管亦屬膽玩臣現在飛飭天津道並

各州縣查明該委員葉立笙下落迅速截留委員
押赴前途將前項銅劬交給管解并飭各州縣妥
爲接護一面查拏該員之弟及家人朱姓訊究外
相應據實奏請

旨飭下戶部俟雲南委員定遠縣知縣葉立笙運銅到部
交兌後將該員傳部訊問如何敢於玩視官運並
何故私行前往何處抑係吳橋縣知縣馬同書妄
稟務得水落石出照例治以應得之罪以爲玩視
官物者戒謹

奏

嘉慶十九年十一月初四日奉

上諭那彥成奏雲南運員葉立笙領解京銅船隻行至山東臨清地方因河水淺澀移會直隸吳橋縣備船候剝追銅船行抵吳橋縣境查問該運員業已先行船內只有伊弟並家丁朱姓二人將銅觔堆放河干亦卽他往杳無音信現經該縣派役將銅船護解前進等語運員葉立笙領解銅觔理應親身在船督押乃與伊弟及家人等先後他往無蹤恐有虧缺官銅畏罪潛逃情事著那彥成派員查拏葉立笙併伊弟及家人朱姓二人迅速緝獲解交刑部嚴行審訊至此項銅船業經護解前

進抵通之日著倉場侍郎派員先將銅觔逐細盤查有無虧短據實具奏

嘉慶十九年十一月十八日

奏爲恭摺奏

聞事竊查前據吳橋縣知縣馬同書具稟雲南委員定遠縣知縣葉立笙將起剝銅觔並不親身押運與伊弟並家人朱姓先後他往等情臣以該運員何故私行前往何處抑係吳橋縣馬同書妄稟當經繕摺奏欽奉

上諭運員葉立笙與伊弟及家人先後他往無蹤恐有虧

缺官銅畏罪潛逃情事著臣派員查拏解交刑部審訊

欽此臣因查該運員葉立笙領運銅一百一十四

萬五千八百九十八觔零據吳橋縣稟報起剝銅

四十七萬七千九百觔其餘銅觔現在何處臣於

具奏之後行文飭查茲據天津道張五緯稟覆葉

立笙領運銅六十六萬七千九百九十八觔零於

十月十五日運過天津關守凍尙有銅四十七萬

七千九百觔據葉立笙稟稱因起剝落後留伊弟

葉立訓家人朱升在彼照料恐沿途凍阻請委員

迎提該道卽派外委李煥文前往嗣據回稟前項

起剝銅觔已在東光縣守凍葉立訓等均在該處
看守等情又據葉立笙稟稱該員領運銅一百一
十四萬五千八百九十八觔零行至山東臨清州
地方因運河水淺起剝銅四十七萬七千九百觔
其餘銅六十六萬七千九百九十八觔零仍在原
船裝載因船隻水手均係長僱不能與沿途短換
剝船搭幫同行該員自押長船先期北上其起剝
銅觔派令伊弟葉立訓家人朱升在後照料十月
初七日該員至吳橋縣地方卽移知該縣豫備剝
船起剝因時屆小雪恐運河凍阻該員卽將長船

星夜趲行前進經吳橋縣貼有印花至起剝銅觔
船隻例應逐站倒換今上站剝船該員准吳橋縣
移知於十月十三日早送至吳橋縣直至十月二
十四日始行轉運東光縣已遲延十日上站剝船
不肯守候故將銅觔起貯河干現在該員押解長
船於十月十五日行過津關守凍該員之弟葉立
訓家人朱升運送起剝銅觔至東光縣守凍亦經
天津道委員查明屬實乃吳橋縣恐干遲悞以致
守凍之咎輒稟該員不知去向丁屬躲避不見實
屬捏飾該員領運銅觔一百十餘萬觔行程萬餘

里之遙惟望早到一日早得交代清楚早卸一日
之干係豈肯於將到京門之際自取咎戾至所運
銅觔自信並無短少將來交兌如稍虧短情願賠
繳治罪等情前來臣查葉立笙所稟既係因赴運
河凍阻督解長船先行北上曾經吳橋縣貼有印
花其起剝銅觔派令伊弟葉立訓家人朱升在後
照料辦理尙無不合並現據東光縣稟報起剝銅
觔係吳橋縣書役同該運員之弟並家人朱升押
解到縣亦核與該運員所稟相符惟吳橋縣前次
因何妄稟該運員不知去向丁屬潛逃其中顯有

別情必須質訊確允臣萬不敢稍有迴護袒庇除

將葉立笙等遵

旨委員解部外相應奏明請

旨將吳橋縣知縣馬同書暫行解任一併解部與葉立笙等質訊務期水落石出以杜捏飾再、津東光兩處守案鉅觔已飭地方文武各官小心看守謹

奏

嘉慶十九年十一月二十日奉

旨馬同書著解任交刑部與葉立笙等質訊明確據實具

奏

那文毅公初任直隸總督奏議卷四十五